



**Проект постановления  
Правительства Московской области**

**«Об организации проектной  
деятельности в Правительстве  
Московской области»**

«По каждому направлению развития  
следует сформулировать и запустить  
приоритетные проекты...

... без этого проектного подхода нам  
сегодня не решить стоящие перед  
страной задачи,»

**- В.В. Путин**

# ЦЕЛИ ПРИНЯТИЯ ПОСТАНОВЛЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

- ① Утверждение структуры управления проектной деятельностью в Правительстве Московской области
- ② Порядок организации проектной деятельности в Правительстве Московской области и муниципальных образований
- ③ Синхронизация процессов проектов управления с федеральным уровнем

**Основание**— постановление Правительства Российской Федерации от 15.10.2016 № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве РФ»

**«Рекомендовать органам государственной власти субъектов РФ организовать проектную деятельность...»**

# ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ – 20 ПРОЕКТОВ (ПРОГРАММ):

1. Здравоохранение
2. Образование
3. Ипотека и арендное жильё
4. ЖКХ и городская среда
5. Международная кооперация и экспорт
6. Производительность труда
7. Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы
8. Реформа контрольной и надзорной деятельности
9. Безопасные и качественные дороги
10. Моногорода
11. Экология

**2** – решение об участии есть

**8** – еще не принято



**Субъект РФ может инициировать проект**

# СИСТЕМА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

- ① Комиссия по проектному управлению при Губернаторе Московской области
  - ② Проектный офис Московской области – МЭФ МО
  - ③ Ведомственный проектный офис
- 
- ④ Проектный комитет
  - ⑤ Руководитель проекта
  - ⑥ Ответственный исполнитель
  - ⑦ Участники проекта
  - ⑧ Контролер

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ

- ① Комиссия по проектному управлению при Главе
- ② Муниципальный проектный офис – структурное подразделение по экономике
- ③ Муниципальные проектные комитеты
- ④ Руководители муниципальных проектов
- ⑤ Участники проекта

# ПРИНЦИПИАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ

1. Руководитель проекта – возглавляет проектный комитет. Несет ответственность за обеспечение проекта необходимыми ресурсами

---

2. Для приоритетных проектов – Вице-губернатор, первый заместитель, заместители Председателя Правительства – может назначаться контролер

---

3. При отсутствии у участников проекта полномочий по согласованию решения проектного комитета – 2 дня на урегулирование с руководителем госоргана

---

4. Внедрение проектного управления во всех муниципальных образованиях (взаимосвязь с региональными проектами)

# ПРИМЕР ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

## ПРИОРИТЕТНЫЙ ПРОЕКТ

«Организация парковочного пространства Московской области»

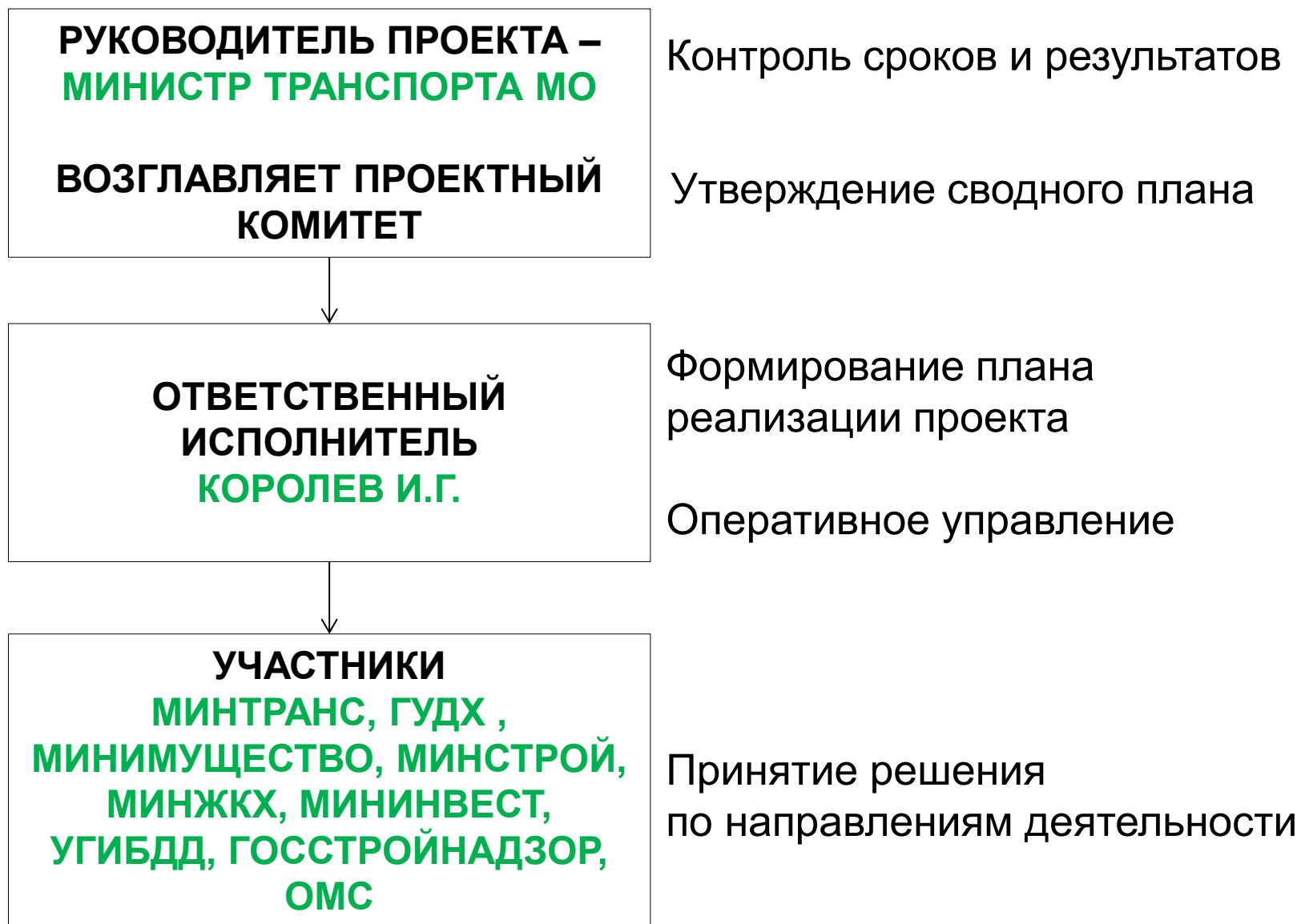


- ✓ решение о реализации проекта,
- ✓ назначает руководителя и ответственного исполнителя,
- ✓ утверждение состава проектного комитета



# ПРИОРИТЕТНЫЙ ПРОЕКТ

## «Организация парковочного пространства Московской области»



# СИСТЕМА МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ, УЧАСТВУЮЩИХ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ



## Материальное вознаграждение за результат

### В зависимости от сложности проектов

- проекты уровня Вице-губернаторов и зампредов
- проекты уровня руководителей ЦИОГВ и ГО

При этом по решению Губернатора премии командам, которые не достигли показателей, могут:

- выплачиваться частично
- перераспределяться среди команд, добившихся результатов

# ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

1. Развитие социальной сферы
2. ЖКХ и энергетика
3. Градостроительная сфера
4. Дорожно-транспортный комплекс
5. Инвестиции и инновации
6. Сельское хозяйство
7. Безопасность
8. Государственное и муниципальное управление
9. Потребительские услуги
10. Открытая власть
11. Ликвидация аварийного жилья и решение проблем обманутых дольщиков
12. Экология

**!** 84 приоритетных проекта

муниципальные  
**!** приоритетные проекты  
должны соответствовать  
региональным

# **ПРИЛОЖЕНИЕ**

# ПРИОРИТЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ

## I. Здравоохранение

1. «Технологии и комфорт – матерям и детям»
2. «Электронное здравоохранение»
3. «Развитие санитарной авиации»
4. «Лекарства. Качество и безопасность»

## II. Образование

5. «Создание современной образовательной среды для школьников»
6. «Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации»
7. «Рабочие кадры для передовых технологий»
8. «Вузы как центры пространства создания инноваций»
9. «Доступное дополнительное образование для детей»

## III. Ипотека и арендное жильё

10. «Ипотека и арендное жильё»

## IV. ЖКХ и городская среда

11. «Обеспечение качества жилищно-коммунальных услуг»
12. «Формирование комфортной городской среды»

# **ПРИОРИТЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ**

## **V. Международная кооперация и экспорт**

- 13. «Системные меры развития международной кооперации и экспорта»
- 14. «Международная кооперация и экспорт в промышленности»
- 15. «Экспорт продукции АПК»

## **VI. Производительность труда**

## **VII. Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы**

- 16. «Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»

## **VIII. Реформа контрольной и надзорной деятельности**

- 17. Приоритетная программа «Реформа контрольной и надзорной деятельности»

## **IX. Безопасные и качественные дороги**

- 18. «Безопасные и качественные дороги»

## **X. Моногорода**

- 19. Приоритетная программа «Комплексное развитие моногородов»

## **XI. Экология**

- 20. «Чистая страна»

# ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## Развитие социальной сферы – 18

1. Обеспечить внедрение умной социальной политики – перевод социальных учреждений на работу по единым стандартам
2. Обеспечить 90% загрузку имеющегося оборудования, используемого для выявления онкологических заболеваний
3. Качество образования
4. Новая система электронного повышения квалификации учителей
5. Создание системы электронной записи в кружки и секции, мониторинг их загруженности
6. Эффективные закупки
7. Эффективное управление Институтом Моники
8. Скрининг рака молочной железы – жизнь без онкологии
9. Провести реорганизацию службы занятости - изменить подход по подбору работы
10. Создание единого выплатного центра

# ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## Развитие социальной сферы – 18

11. Войти в 5-ку ведущих регионов по уровню развития доступной среды
12. Создание на базе 10 ведущих районных библиотек досуговых культурных центров
13. Превратить портал «Афиша Подмосковья» в основное СМИ по теме областного туризма и культурным событиям
14. Повышение туристической привлекательности 10 основных туристических территорий Московской области (ТОП-10)
15. Ансамбль Зарайского Кремля – объект всемирного культурного наследия ЮНЕСКО
16. Создание информационно-аналитического программного продукта «Спортивное Подмосковье»
17. Обеспечение внебюджетного финансирования Центральных ФОКов в размере не менее 50% от общих расходов на их содержание
18. Развитие Московского областного детско-юношеского военно-патриотического движения



# ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## ЖКХ и энергетика – 11

1. Внедрение единых стандартизированных тарифных ставок платы за технологическое присоединение к системам водоснабжения и водоотведения на территории Московской области
2. Обеспечить модернизацию систем централизованного водоснабжения на муниципальном уровне
3. Обеспечить перевод на обслуживание в ЕИРЦ 2,4 млн. лицевых счетов по МКД
4. Завершение консолидации муниципальных электросетевых активов в единую энергокомпанию
5. Модернизация систем наружного освещения городах с населением более 100 тыс. человек
6. Создание единой системы учета энергоресурсов в бюджетной сфере

# ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## ЖКХ и энергетика – 11

7. Провести ремонт 32 тысяч подъездов со софинансированием расходов за счет жителей
8. Обеспечить в рамках ГЧП модернизацию централизованных систем теплоснабжения, обеспечивающих снижение задолженности за газ
9. Создать единую систему регистрации жалоб жителей и контроля их исполнения УК в городах с населением больше 100 тысяч человек
10. Обеспечить увеличение поступлений штрафов за нарушения правил благоустройства за счет внедрения системы «Народный инспектор»
11. Создание зон отдыха (лесопарков) на территории земель лесного фонда за счет привлечения внебюджетных и бюджетных средств

# ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## Градостроительная сфера – 5

1. Проектирование «умных» социальных объектов
2. Разработка Правил землепользования и застройки с учетом Комплексного и устойчивого развития территории
3. Обеспечить перекройку всей системы управления бюджетной стройкой для недопущения массовых случаев срыва сроков
4. Создание архитектурно-градостроительного облика 10 городов Московской области
5. Создать условия для сокращения количества проверок поднадзорных объектов в два раза при увеличении эффективности контроля

# ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## Дорожно-транспортный комплекс – 6

1. Внедрение РНИС
2. Организация парковочного пространства Московской области
3. Создание и развитие системы обеспечения безналичной оплаты проезда (ЕТК Стрелка)
4. Обеспечить быстрые успехи в борьбе с пробками за счет реорганизации схем движения транспорта
5. Внедрить современную систему управления производственной деятельностью ГБУ «Мосавтодор»
6. Обеспечить оперативную ликвидацию всех существующих очагов аварийности и не допустить образование новых

# **ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

## **Инвестиции и инновации – 4**

1. Войти в 10 лучших регионов РФ по инвестиционному климату согласно Национального рейтинга АСИ
2. Инвестиционное развитие наукограда Жуковский
3. Запустить 10 ГЧП проектов, направленных на решение насущных проблем и экономию бюджетных средств
4. Обеспечить реализацию силами КРМО ключевых проектов

## **Сельское хозяйство – 3**

1. Вовлечение в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения и создание информационной системы «Агро-Мониторинг»
2. Реализация приоритетного проекта Правительства Московской области совместно с TH Group по созданию крупного молочного производства
3. Перевод субсидий в электронный вид

# ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## Безопасность – 5

1. Безопасный регион
2. Обеспечить автоматизированный контроль соблюдения экстренными оперативными службами регламентных сроков реагирования на звонки по 112
3. Обеспечение открытия в новых крупных микрорайонах укомплектованных людьми и средствами участков пунктов полиции
4. Создание системы ситуационного анализа состояния криминогенной обстановки в Московской области
5. Внедрение новых форм профилактики наркомании в образовательном пространстве и медиа сфере

# ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## Государственное и муниципальное управление – 21

1. Оптимизация сети муниципальных учреждений несоциальной сферы
2. Вывести Пушкинский район в ТОП-30 муниципальных образований
3. Развитие доходной базы Московской области
4. Снижение налоговой задолженности
5. Перевод на «единую бухгалтерию» учреждений здравоохранения
6. Обеспечить размещение 90 % государственных заказов свыше 50 млн. рублей с началом работ в 2017 году до 01 августа 2017 года
7. Обеспечить возможность получения самых массовых госуслуг за одно посещение
8. Обеспечить 80% загрузку мощностей МФЦ
9. Повышение эффективности государственного кадастрового учета и государственной регистрации прав на объекты недвижимого имущества
10. Ликвидация неэффективных государственных и муниципальных унитарных предприятий Московской области

# ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## Государственное и муниципальное управление – 21

11. Выявление неоформленных жилых и садовых домов, дач, в целях вовлечения их в налоговый оборот
12. Формирование единого кадрового резерва Московской области на базе электронной аналитической кадровой платформы, позволяющей осуществлять подбор, оценку компетенций, планирование профессиональной подготовки и переподготовки кадров для замещения должностей государственной гражданской и муниципальной службы Московской области
13. Преобразование муниципальных районов Московской области в городские округа
14. Увеличение территорий малых городских округов
15. Реализовать новую систему оперативного контроля исполнения госконтрактов в рамках перехода на электронную отчетность



# ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## Государственное и муниципальное управление – 21

16. Снижение задолженности по арендной плате за землю
17. Устранение основных административных барьеров при реализации инвестиционных проектов жилого назначения
18. Подготовить запуск ИТ-кластера
19. Реорганизовать работу Добродела для включения первоочередных предложений в бюджет и исключения отписок
20. Повышение эффективности реализации государственной национальной политики в Московской области
21. Формирование сети культурно-просветительских казачьих центров в Московской области

# **ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

## **Потребительские услуги – 2**

1. Эффективная и законная нестационарная торговля на территории Московской области
2. Создание прозрачной и эффективной сферы погребения и похоронной деятельности на территории Московской области

## **Открытая власть – 3**

1. Обеспечить новый уровень участия жителей в выборе и контроле работ по комплексному благоустройству с учетом обращений в Добродел
2. Увеличение аудитории региональных СМИ
3. Модернизация муниципальных СМИ, издаваемых информационными агентствами Московской области

# **ПЕРЕЧЕНЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

## **Ликвидация аварийного жилья и решение проблем обманутых дольщиков – 3**

1. Расселение обманутых дольщиков по наиболее острым объектам
2. Ликвидация аварийного и ветхого жилья
3. Обеспечить полную публичность хода строительства многоквартирных домов для исключения случаев срывов сроков и появления новых дольщиков

## **Экология – 3**

1. Приступить к практической реализации первой очереди новой схемы обращения с ТБО
2. Запустить процесс реконструкции очистных сооружений по 10 главным загрязнителям из числа промышленных предприятий (за исключением объектов ЖКХ)
3. Создание системы обращения с отходами строительства, сноса и грунтов на территории Московской области

# КОМИССИЯ ПО ПРОЕКТНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ПРИ ГУБЕРНАТОРЕ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

**Председатель** - Губернатор Московской области

**Состав:** Вице-губернаторы,  
первый заместитель Председателя Правительства,  
заместители Председателя Правительства,  
министр экономики и финансов

## **Основные функции:**

- ① утверждение портфеля приоритетных проектов, оценка реализации
- ② утверждение паспортов приоритетных проектов, внесение изменений
- ③ принятие решения о начале, завершении, приостановлении (в том числе досрочном) реализации приоритетного проекта, утверждении его значимых результатов

# ПРОЕКТНЫЙ ОФИС МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## Министерство экономики и финансов Московской области

### Основные функции:

- 1) обеспечение формирования и ведение портфелей приоритетных проектов
- 2) формирование Сводного портфеля ведомственных проектов
- 3) согласование паспортов и сводных планов реализации проектов
- 4) ответственный за внедрение проектного управления

# ВЕДОМСТВЕННЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Подразделение ЦИОГВ МО

*(подведомственная организация)*

## Ведомственный проект:

- в сфере полномочий конкретного ведомства
- краткосрочный период реализации

## Основные функции:

- 1 методическое сопровождение проектной деятельности
- 2 обеспечивает ведение портфеля ведомственных проектов, отчет о ходе реализации
- 3 согласовывает паспорта и сводные планы ведомственных проектов



**Сводный портфель ведомственных проектов – МЭФ МО**

# ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

## Общественно-деловые советы

- 1 участие в определении основных требований к результатам проекта
- 2 подготовка заключения на паспорт приоритетного проекта
- 3 участие в приемке промежуточных и окончательных результатов проекта
- 4 подготовка рекомендаций и предложений по реализации проекта, рекомендаций по управлению рисками

## Экспертные группы

- 1 оказание содействия в разработке наиболее эффективных путей достижения целей и результатов проекта
- 2 подготовка заключений о сводном плане проекта
- 3 совершенствование содержательных и технологических решений

### ***Общественно-деловой совет***

*формируется по решению  
руководителя проекта.*

### ***Экспертные группы***

*формируются в целях внешнего  
экспертного сопровождения  
реализации проекта.*